



الجامعة
UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA

KEBOLEHPASARAN GLOBAL

Hala Tuju UiTM 2023

**amanat
naib
canselor**

KEBOLEHPASARAN GLOBAL

Hala Tuju UiTM 2023

**amanat
naib
canselor**

© Jabatan Komunikasi

Aras 2, Canseleri Tuanku Syed Sirajuddin
Universiti Teknologi MARA
40450 Shah Alam, Malaysia

Hak Cipta Terpelihara. Mana-mana bahagian penerbitan ini tidak boleh dikeluarkan ulang, disimpan dalam sistem dapat kembali atau disiarkan dalam apa-apa jua cara sama ada secara elektronik, fotokopi, mekanik, rakaman atau lain-lain sebelum mendapat izin bertulis daripada Jabatan Komunikasi, Universiti Teknologi MARA.

Kebolehpasaran Global : Hala Tuju UiTM 2023

Terbitan oleh : Penerbit UiTM
Kompleks Usahawan
Universiti Teknologi MARA
40450 Shah Alam, Malaysia

ISI

KANDUNGAN

05

**Ikhtisar
Naskah**

06

**Kebolehpasaran
Global
(2023)**

09

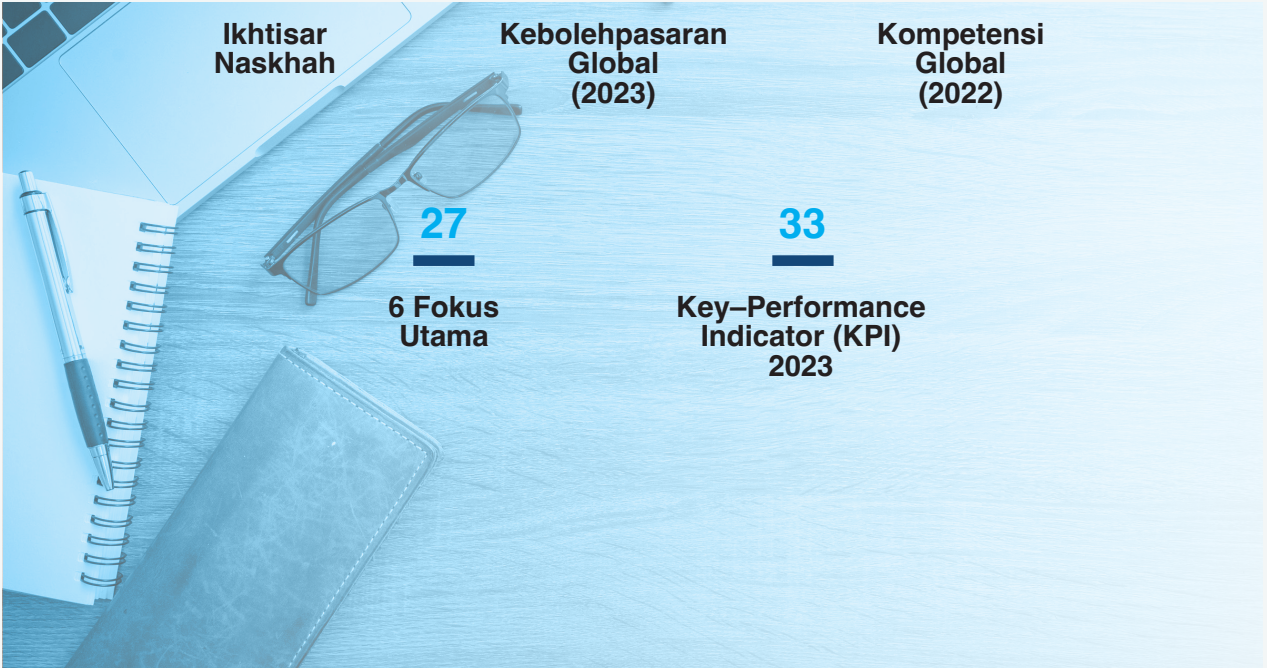
**Kompetensi
Global
(2022)**

27

**6 Fokus
Utama**

33

**Key-Performance
Indicator (KPI)
2023**





Ikhtisar Naskah

Kebolehpasaran Global: Hala Tuju UiTM 2023 merupakan sebuah penerbitan kreatif hasil transkripsi berdasarkan ucapan Amanat Naib Canselor 2023 yang telah berlangsung pada 24 Februari 2023 bertempat di Dewan Annex, Universiti Teknologi MARA (UiTM) Shah Alam.

Amanat tersebut telah disampaikan oleh Yang Berbahagia Profesor Datuk Ts. Dr Hajah Roziah Mohd Janor dengan bertemakan Kebolehpasaran Global (*Globally Marketable*) sebagai pemacu utama warga UiTM menuju tahun 2023. Hasil penulisan dan transkripsi ucapan beliau ini juga turut merangkumi

infografik bagi merumuskan pencapaian Kompetensi Global 2022, penerangan lanjut mengenai konsep hala tuju universiti pada tahun 2023 – Kebolehpasaran Global – serta 6 fokus utama, *Key-Performance Indicator* (KPI) yang perlu dicapai, serta cabaran universiti, serta resolusi Naib Canselor.

Transkripsi ini juga akan dijadikan sebagai rujukan utama dan sumber inspirasi kepada seluruh warga UiTM bagi menempuh tahun 2023 dan mencapai aspirasi universiti bersama-sama bagi menjamin Kebolehpasaran Global warga tidak kira para pelajar, staf akademik, pentadbiran, dan pelaksana.

Kebolehpasaran **Global**

Alhamdulillah, bersyukur kita ke hadrat Allah SWT, kerana dengan izin dan limpah kurnia-Nya, kita semua diberikan kesihatan tubuh badan dan kekuatan akal, ruang dan kesempatan untuk sama-sama berhimpun pada petang ini sama ada secara fizikal atau secara dalam talian bagi menghayati hala tuju Universiti bagi tahun 2023.

Pada kesempatan ini, saya mengucapkan Selamat Tahun Baharu 2023 kepada semua warga UiTM walau di mana jua kita berada. Sama-sama kita berdoa agar tahun ini akan menjadi tahun yang lebih baik, Insya–Allah.

Tahun 2022 telah membawa seribu satu kenangan manis kepada UiTM. Kita telah berjaya meraih pelbagai pencapaian di pelbagai peringkat, dalam pelbagai bidang melibatkan akademik mahupun bukan akademik, sama ada di dalam negara ataupun di luar negara.

Saya ucapkan ribuan terima kasih atas sumbangan semua warga dalam mengusahakan kejayaan tersebut. Tahniah kepada yang mencipta nama sepanjang tahun 2022.

Marilah kita berikan tepukan yang gemuruh atas kejayaan yang telah dibuktikan oleh seluruh warga dan Pusat Tanggung Jawab yang terlibat.



Kebolehpasaran Global



2022

Kompetensi Global

Refleksi 2022

Inisiatif bagi mencapai **Kompetensi Global** Universiti pada tahun 2022 telah kita laksanakan bersama.

Alhamdulillah, usaha ini adalah hasil berkat dan semangat berpasukan bagi memacu UiTM menjadi lebih progresif dan konstruktif dalam mengubah minda serta menghasilkan budaya kerja tangkas yang membolehkan kita berdaya saing di persada global.

Segala kejayaan tersebut adalah bukti kesungguhan dan komitmen warga UiTM dalam meningkatkan keserjanaan dan kecemerlangan Universiti melalui **ekosistem pengajaran, pembelajaran, penyelidikan serta hubungan industri dan komuniti yang berkualiti**.

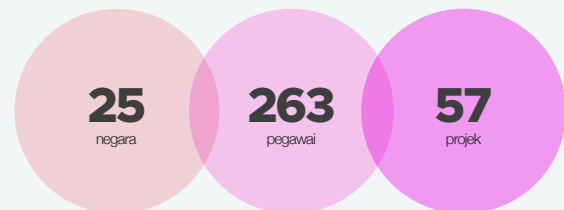
Aspirasi ini telah membuahkan hasilnya apabila kita kini telah mula dikenali dan diiktiraf di peringkat antarabangsa dan sedang bergerak menuju ke arah visi dalam menjadikan UiTM sebagai sebuah **Universiti Terkemuka Dunia (Globally Renowned University – GRU2025)** dalam masa 2 tahun sahaja lagi.

Mulai tahun ini, setiap pencapaian aktiviti pengantarabangsaan akan dipantau keberkesannya melalui sistem pengukuran impak yang dikenali sebagai **UiTM International Scorecard**.

Ini merupakan inisiatif oleh salah satu **Vice-Chancellor's Office Special Project (VCOSP)** untuk mengukur pencapaian dan keberkesanan aktiviti di peringkat antarabangsa bagi mana-mana PTJ.

Setiap pencapaian yang direkod dan dipaparkan secara terus di 'dashboard' yang akan melaporkan pulangan yang dicapai secara **serta merta**, dalam jangka masa pendek bagi 6 bulan pertama, dan **jangka masa panjang** sehingga tahun 2025.

Pada tahun 2022, kita telah berjaya membina hubungan antarabangsa dengan **25 buah negara** yang melibatkan **57 projek** pengantarabangsaan.



Syabas diucapkan buat semua warga UiTM yang menjadi pemacu utama Universiti untuk bergerak ke hadapan agar terus dirujuk, dihormati dan dirahmati.

Enrolmen Pelajar

Setiap kejayaan yang dicapai oleh universiti ini tidak akan berlaku tanpa **keyakinan** dari warganya iaitu para pelajar, barisan staf akademik, pentadbiran dan pelaksana.

Bahkan, **keyakinan** ibu bapa penjaga jugalah yang menjadikan UiTM sebagai pilihan utama institusi pendidikan tinggi buat anak-anak mereka melanjutkan pengajian.

Sehingga kini, enrolmen pelajar UiTM adalah seramai **187,994 orang** iaitu **94%** daripada sasaran. Ia bertujuan untuk membuka ruang dan peluang dan aksesibiliti yang lebih besar kepada bumiputera.

Lebih 11 ribu daripada enrolmen pelajar merupakan di peringkat pascasiswazah, dengan **39%** di **peringkat Doktor Falsafah** dan **61%** di **peringkat Sarjana**.

Jumlah Enrolmen

187,994
orang

Sepenuh Masa

172,187
orang

Separuh Masa

15,807
orang

Pascasiswazah

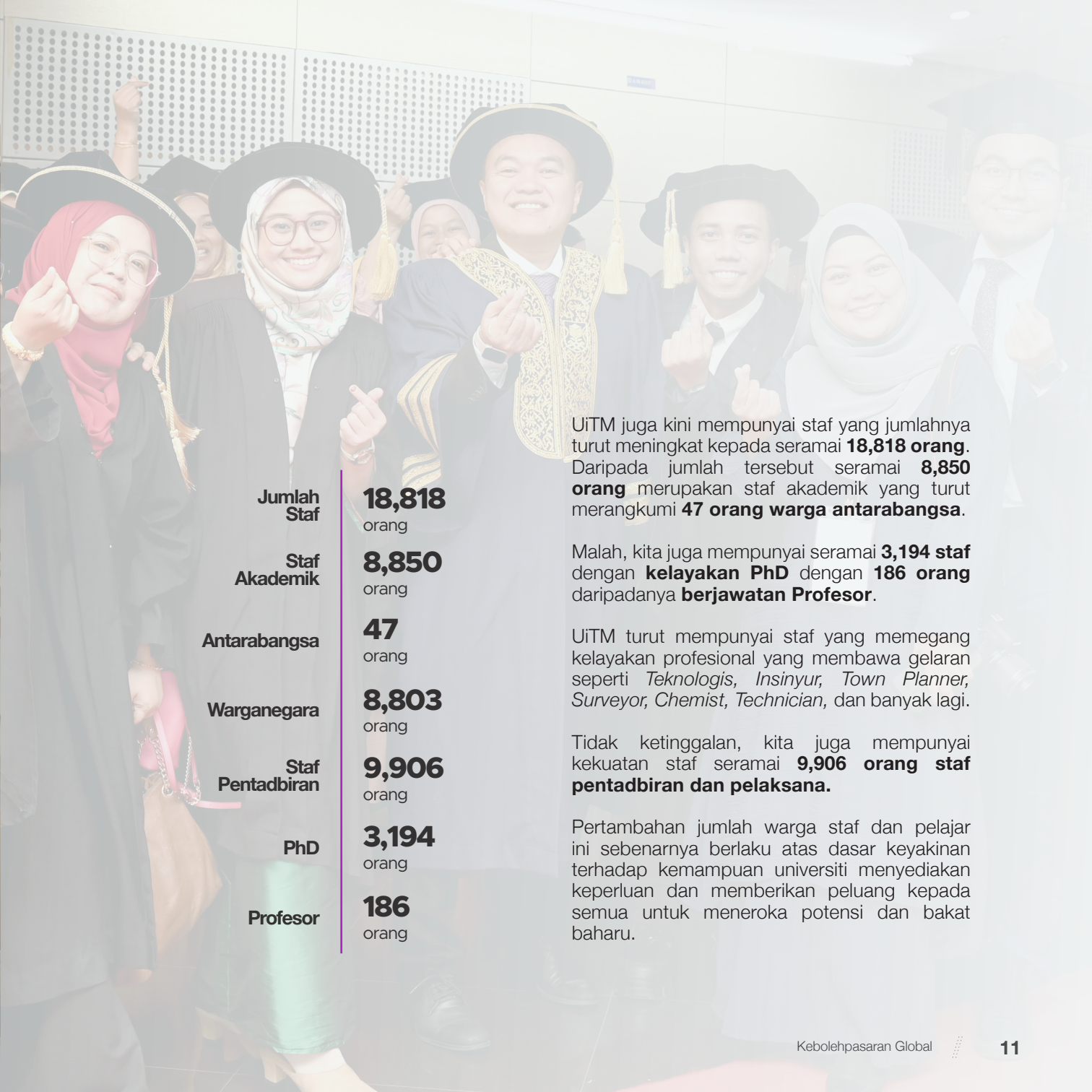
11,082
orang

Doktor Falsafah

4,387
orang

Sarjana

6,695
orang



Jumlah
Staf

18,818
orang

Staf
Akademik

8,850
orang

Antarabangsa

47
orang

Warganegara

8,803
orang

Staf
Pentadbiran

9,906
orang

PhD

3,194
orang

Profesor

186
orang

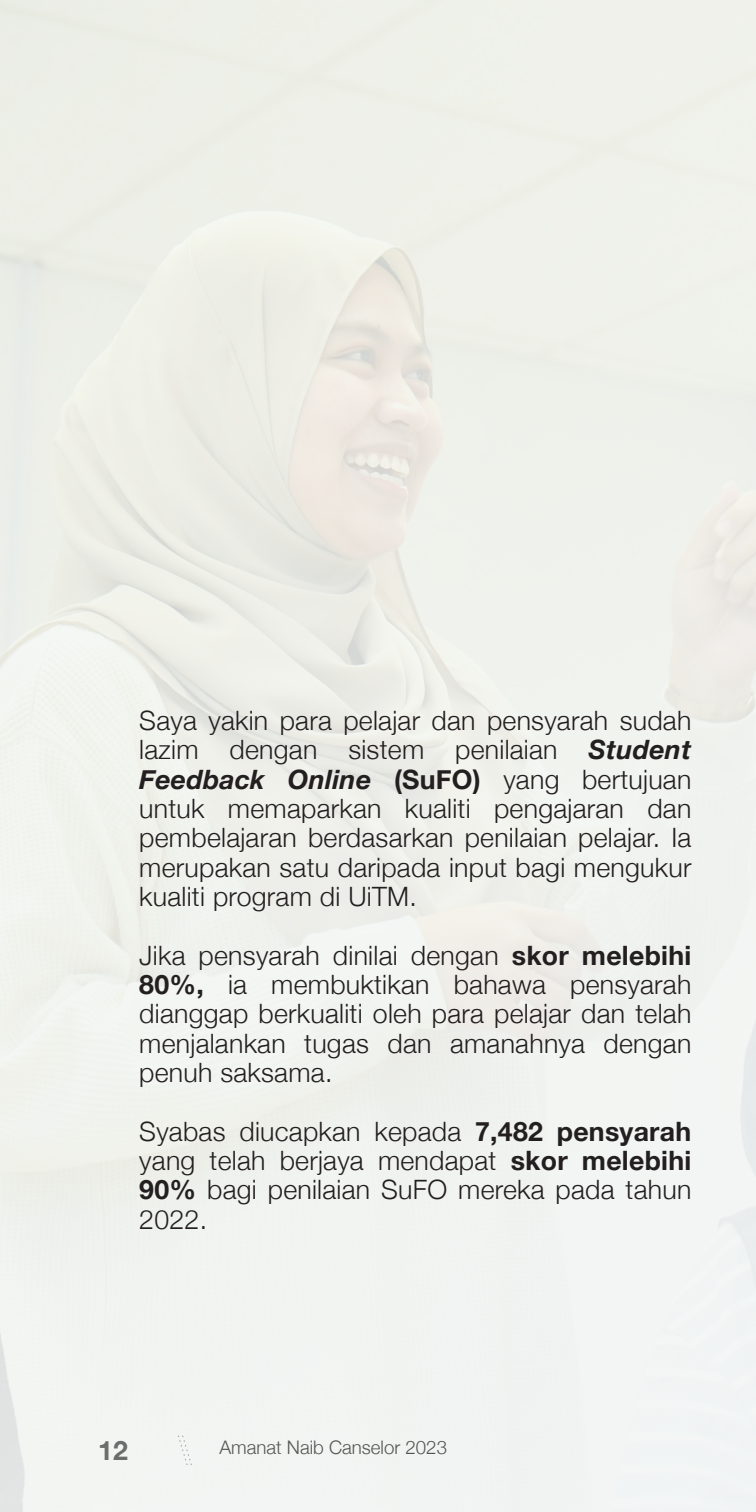
UiTM juga kini mempunyai staf yang jumlahnya turut meningkat kepada seramai **18,818 orang**. Daripada jumlah tersebut seramai **8,850 orang** merupakan staf akademik yang turut merangkumi **47 orang warga antarabangsa**.

Malah, kita juga mempunyai seramai **3,194 staf** dengan **kelayakan PhD** dengan **186 orang** daripadanya **berjawatan Profesor**.

UiTM turut mempunyai staf yang memegang kelayakan profesional yang membawa gelaran seperti *Teknologis, Insinyur, Town Planner, Surveyor, Chemist, Technician*, dan banyak lagi.

Tidak ketinggalan, kita juga mempunyai kekuatan staf seramai **9,906 orang staf pentadbiran dan pelaksana**.

Pertambahan jumlah warga staf dan pelajar ini sebenarnya berlaku atas dasar keyakinan terhadap kemampuan universiti menyediakan keperluan dan memberikan peluang kepada semua untuk meneroka potensi dan bakat baharu.



Saya yakin para pelajar dan pensyarah sudah lazim dengan sistem penilaian **Student Feedback Online (SuFO)** yang bertujuan untuk memaparkan kualiti pengajaran dan pembelajaran berdasarkan penilaian pelajar. Ia merupakan satu daripada input bagi mengukur kualiti program di UiTM.

Jika pensyarah dinilai dengan **skor melebihi 80%**, ia membuktikan bahawa pensyarah dianggap berkualiti oleh para pelajar dan telah menjalankan tugas dan amanahnya dengan penuh saksama.

Syabas diucapkan kepada **7,482 pensyarah** yang telah berjaya mendapat **skor melebihi 90%** bagi penilaian SuFO mereka pada tahun 2022.

7,482
pensyarah

*Skor SuFO melebihi 90% pada tahun 2022

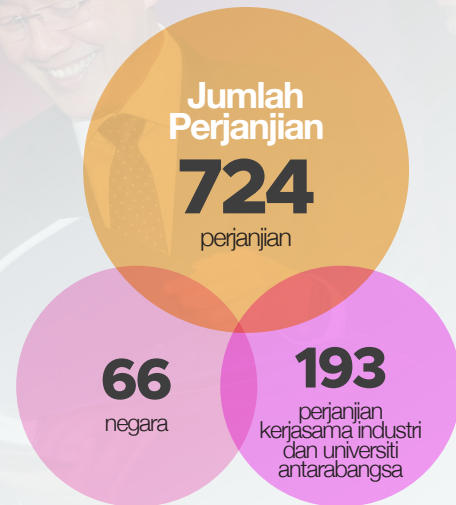
Memorandum of Understanding (MoU) Signing Ceremony

Di samping itu, berikan tepukan gemuruh buat warga akademik dan para penyelidik UiTM yang telah berjaya memperoleh geran penyelidikan lebih dari **RM 77.6 juta** merangkumi **geran dalam negara, geran penyelidikan antarabangsa dan geran dari industri.**

Pada masa yang sama, ketampakan UiTM juga dapat dilihat melalui bilangan MoU/MoA dan Lol yang ditandatangani bersama rakan strategik sepanjang tahun 2022.

Geran Penyelidikan

Jumlah Geran	RM 77,620,829
Dalam Negara	RM 39,512,757
Antarabangsa	RM 6,096,319
Industri	RM 32,061,752



Kita mempunyai lebih daripada **724 perjanjian** yang telah ditandatangani dan merangkumi **66 buah negara luar** serta **193 perjanjian** kerjasama dengan **industri dan universiti antarabangsa.**

Saya amat berterima kasih kepada barisan **Penolong Naib Canselor Kolej-Kolej Pengajian**, para **Rektor dan Dekan** atas kejayaan inisiatif pengantarabangsaan ini.

Terima kasih juga buat staf di **Pejabat Naib Canselor, UiTM Global** dan **Pejabat Penasihat Undang-Undang** yang banyak mempermudah aktiviti-aktiviti pengantarabangsaan ini melalui inisiatif pendigitalan, antaranya **Networked Integrated Legal Affairs Management System (NILAMS).**

Sistem SaringC19



Apps Warga@UiTM



Mulai 15 Mac 2023, Sistem SaringC19 akan digantikan dengan **aplikasi Warga@UiTM**. Aplikasi ini merupakan sinergi Pejabat Pendaftar bersama Pejabat Naib Canselor, Jabatan Infostruktur, Pusat Kesihatan dan beberapa PTJ lain bagi **meluaskan fungsi sistem saringan** dengan **menampilkan fitur baharu** seperti UiTM Prihatin, Kajian Indeks Kegembiraan UiTM, Saringan Penyakit Berjangkit, UniFIT, *Mental Awareness Information*, dan banyak lagi.



UiTM
Prihatin



Kajian Indeks
Kegembiraan
UiTM



Saringan
Penyakit
Berjangkit



UniFIT



*Mental
Awareness
Information*



Integrasi fitur di dalam satu aplikasi ini amat penting terutamanya untuk keberkesanan operasi dan mengelakkan beban sistem berlebihan dengan misi menuju digitalisasi.

Sebagai Naib Canselor, saya amat mengambil berat mengenai penjagaan dan kebajikan warga universiti. Ini kerana **'kegembiraan'** merupakan petunjuk utama untuk seseorang memberikan komitmen penuh kepada sesebuah organisasi.

Pada tahun lepas, **Indeks Kegembiraan UiTM** yang direkodkan telah **meningkat dari 72%** kepada **75%**, yang turut mencapai sasaran indeks yang telah ditetapkan.

Sebagai usaha meningkatkan lagi kegembiraan semua staf, UiTM juga telah memberikan insentif berbentuk **kenaikan gred** bagi tujuan kenaikan pangkat kepada **1,052 orang staf** akademik dan pentadbiran.

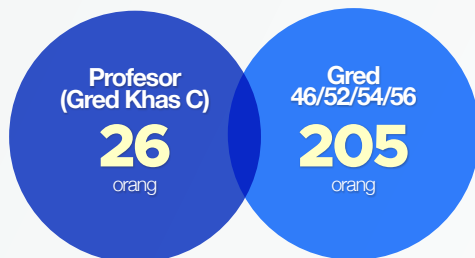
Syabas dan tahniah diucapkan kepada **26 orang staf akademik** yang telah dinaikkan pangkat ke jawatan **Profesor Gred Khas C** dan **205 orang** ke **Gred 46 / 52 / 54 / 56**. Setinggi-tinggi tahniah juga saya ucapkan kepada seramai **59 orang staf pentadbiran** kumpulan pengurusan dan profesional dan **739 orang staf kumpulan pelaksana** yang telah dinaikkan pangkat pada tahun 2022.

Saya berdoa agar kejayaan ini akan menjadikan anda terus mencipta kecemerlangan untuk UiTM.

Selain itu, **cuti rehat** juga merupakan kemudahan yang turut diberikan kepada staf bagi mengimbangi gaya hidup antara bekerja dan menjalani kehidupan harian.

Untuk makluman, seramai **521 orang staf** direkodkan mempunyai **baki cuti melebihi 70** hari sehingga 31 Disember 2022.

Akademik



Pentadbiran



Saya amat kagum apabila staf sentiasa mengutamakan kerja dan amat menghargai sumbangan yang diberikan pada tahun 2022.

Maka, saya ingin menggalakkan agar staf merancang dan mengambil cuti mengikut kelayakan serta utamakan cara hidup yang sihat, gembira dan seimbang.

Saya juga turut dimaklumkan seramai **1,839 orang staf** telah memenuhi **Gantian Cuti Rehat (GCR)** sebanyak **150 hari**.

Syabas diucapkan kepada semua kerana inilah 'hadiah' yang selayaknya kita berikan kepada warga universiti atas komitmen yang diberikan dalam memastikan kualiti akademik dan pengoperasian universiti terus terpelihara.

Semoga kekal beristiqamah dan terus menyumbang tanpa mengenal erti jemu dan terus menjadi inspirasi kepada rakan sekeliling.

Rentetan pandemik COVID-19, Alhamdulillah, Istiadat Konvokesyen ke-93, 94 dan 95 telah berjaya dilaksanakan bagi meraikan kejayaan sejumlah **80,358 graduan** UiTM.

Istiadat Konvokesyen
UiTM ke-93, 94 & 95

80,358

graduan

Saya faham, bukan mudah untuk menjayakan majlis yang mega dan berprestij ini. Kita turut melakar sejarah sebagai satu-satunya Universiti yang berjaya melangsungkan Istiadat Konvokesyen sebanyak **3 kali dalam setahun** sehingga diiktiraf kerana kejayaan menggraduatkan pelajar paling ramai.

UiTM menempah nama dalam **Malaysia Book of Records** dengan **2 pengiktirafan**, iaitu **jumlah skrol terbanyak dalam istiadat konvokesyen** dan **bilangan skrol tertinggi yang disampaikan oleh Naib Canselor**.

Ini bukanlah pengiktirafan buat saya semata-mata, sebaliknya, pengiktirafan ini adalah buat semua yang telah menyumbang bakti kepada universiti.

Terima kasih dan tahniah saya ucapkan kepada barisan Jawatankuasa Istiadat Konvokesyen UiTM yang terlibat dari semua cawangan termasuk Sabah dan Sarawak.





“

Pusat Jaringan Alumni,
Pejabat Jaringan Industri,
Komuniti dan Alumni (ICAN)
telah memperkenalkan
**Tabung Alumni Prihatin
RM5** sebagai inisiatif untuk
membantu pelajar yang
terkesan semasa pandemik
COVID-19

”

Saya juga ingin mengambil kesempatan untuk mengucapkan tahniah kepada **Persekutuan Alumni UiTM Malaysia** yang telah ditubuhkan dengan menyatukan hampir 50 persatuan alumni di bawah 1 payung, 1 suara dengan 1 matlamat untuk menggarap cara dengan keberhasilan impak yang lebih profesional dan berkesan.

Malah, pada Oktober 2020, Pusat Jaringan Alumni, Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni (ICAN) telah memperkenalkan **Tabung Alumni Prihatin RM5** sebagai inisiatif untuk membantu pelajar yang terkesan semasa pandemik COVID-19.

Sebagai tanda penghargaan, semasa Sidang Pertama, Istiadat Konvokesyen ke-95 di UiTM Cawangan Sarawak, kita telah mengisytiharkan bahawa tanggal 19 Disember pada setiap tahun akan disambut sebagai **‘Hari Alumni UiTM’**.

Tarikh ini sebenarnya bersempena tarikh Majlis Konvokesyen Pertama ITM yang dikenali sebagai Dewan Latehan RIDA pada tahun 1964.

Hari Alumni UiTM
19 Disember
(setiap tahun)



Pada 19 Januari 2023, Yang Amat Berhormat, Perdana Menteri, Dato' Seri Anwar Ibrahim telah menyeru rakyat untuk membangunkan Malaysia Madani bagi mengangkat martabat dan kegemilang negara di persada dunia.

Dalam ucapannya, beliau mengunjurkan enam rukun bagi memacu aspirasi ini yang melibatkan **KeMampanan, KesejAhteraan, Daya cipta, HormAt, KeyakiNan, dan Ihsan.**



KEMAMPAKAN



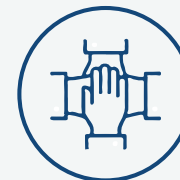
KESEJAHTERAAN



DAYA CIPTA



HORMAT



KEYAKINAN

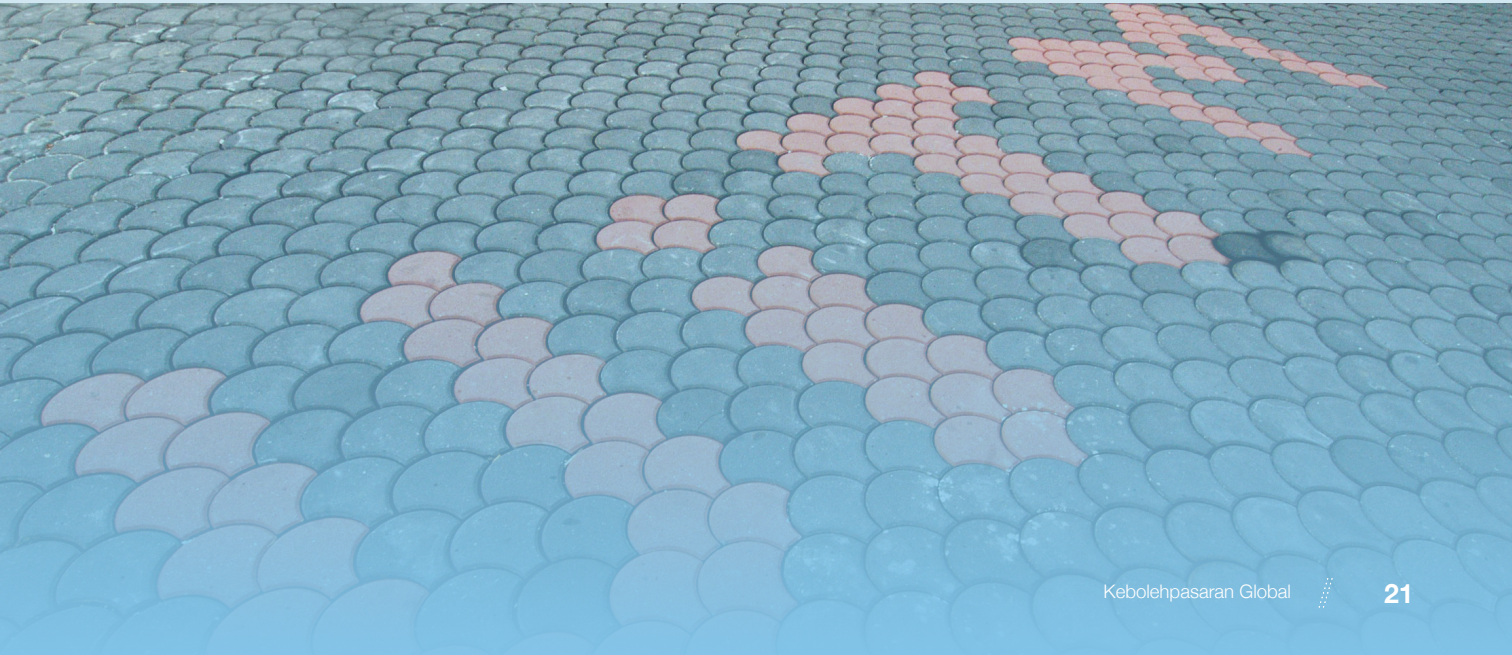


IHSAN

Tanpa kita sedar, UiTM juga telah menerapkan nilai Madani ini di dalam diri warga Universiti menerusi nilai **ESI-iDART** iaitu **Kecemerlangan** (*Excellence*), **Sinergi** (*Synergy*) dan **Integriti** (*Integrity*) yang perlu diterapkan bersama **Ilmu, Disiplin, Amanah, Rajin dan Tanggungjawab**.

Malah, seruan ini juga disahut oleh Yang Berhormat, Menteri Pendidikan Tinggi, Dato' Seri Mohamed Khaled Nordin dalam perutusan beliau yang telah berlangsung pada 30 Januari 2023.

Yang Berhormat Menteri telah menekankan **11 azam** dan tekad yang akan memberikan citra baharu kepada pelan dan dasar pendidikan tinggi yang akan melestarikan masa depan kita bersama yang telah turut kita sejajarkan dengan teras strategik UiTM iaitu **Pendidikan Berkualiti** (*Quality Education*), **Kecemerlangan Global** (*Global Excellence*) dan **Pencapaian Berorientasikan Nilai** (*Value-Driven Performance*).





Quality Education

Education
5.0

Entrepreneurial
& Well-Balanced
Graduate

Widened
Access

Trans
Res
Develo
Innov
Commer



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI

09
Kualiti dan
Kecemerlangan
Akademik

07
Melakukan
Rombakan
Besar-besaran
Terhadap Sistem
dan Ekosistem
TVET Nasional

11
Pemeriksaan
Mahasiswa

08
Memastikan
Kepentingan
IPTS dalam
Sektor
Pendidikan
Tinggi

Aspirasi Nasional

M



KEMAMPANAN

A



KESEJAHTERAAN

D



DAYA CIPTA

A



HORMAT

N

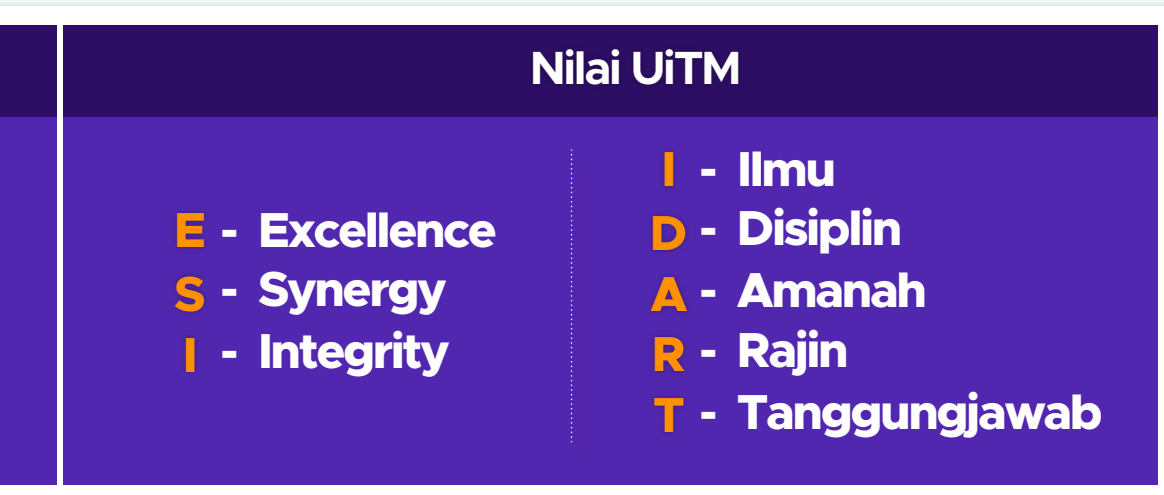
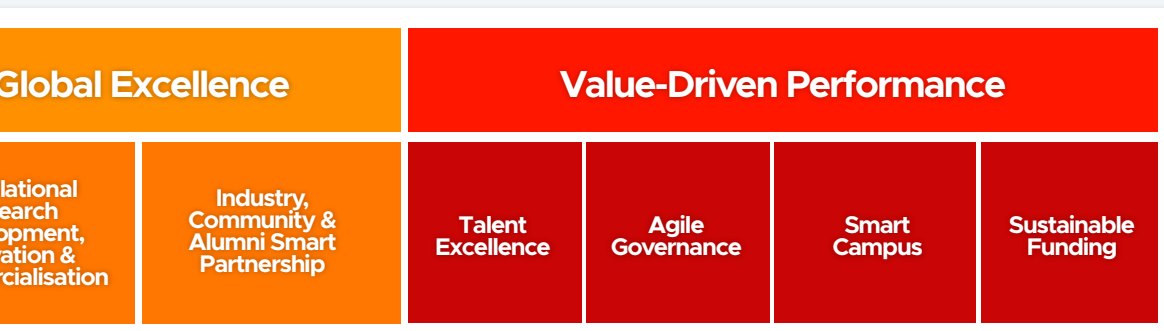


KEYAKINAN

I



IHSAN



Kobolehpasaran Global

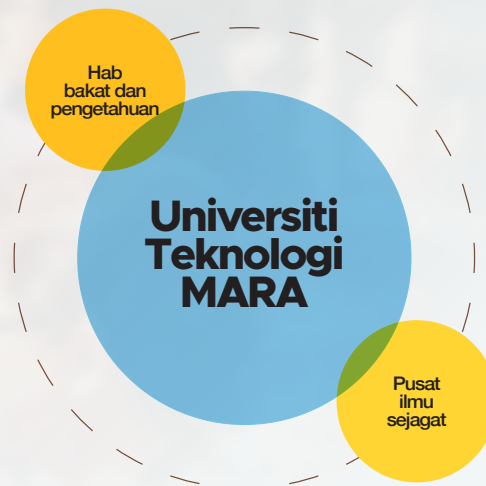
Hala tuju universiti tahun 2023

Oleh itu, pada tahun 2023, UiTM tertumpu kepada **Kebolehpasaran Global** (*Globally Marketable*) yang sejajar dengan Pelan Strategik UiTM 2025 ke arah menjadi **Universiti Terkemuka Dunia** bagi menyokong pembentukan **Malaysia Madani**.

Konsep Kebolehpasaran Global ini berkait rapat dengan kemampuan warga UiTM iaitu staf dan pelajar untuk menarik perhatian warga global menerusi pelbagai inisiatif antarabangsa yang giat dijalankan pada tahun lepas.

Tahun ini, kita akan mengukuhkan lagi nama UiTM dengan memperkasa kebolehpasaran warga yang akan meningkatkan ketampakan universiti sekaligus menjadikan Malaysia sebagai **'lynchpin'** bakat-bakat terunggul seperti yang disarankan oleh Yang Berhormat Menteri Pendidikan Tinggi.

Untuk menjadikan Malaysia sebagai **'lynchpin'** bakat, UiTM akan menyokong **pembentukan hab bakat dan pengetahuan** serta **pusat ilmu sejagat** yang bersifat akademik menerusi pemerkasaan institusi dan pusat penyelidikan.



Sebagai contoh, tahun ini kita telah mula menubuhkan **Pusat Penghasilan Vaksin** bagi menyahut seruan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong semasa pelancaran **Hospital AI-Sultan Abdullah** pada 23 Julai 2022 bagi memacu pembentukan pusat ilmu sejagat di UiTM yang akan mendorong proses pengajaran dan pembelajaran melalui penyelidikan.

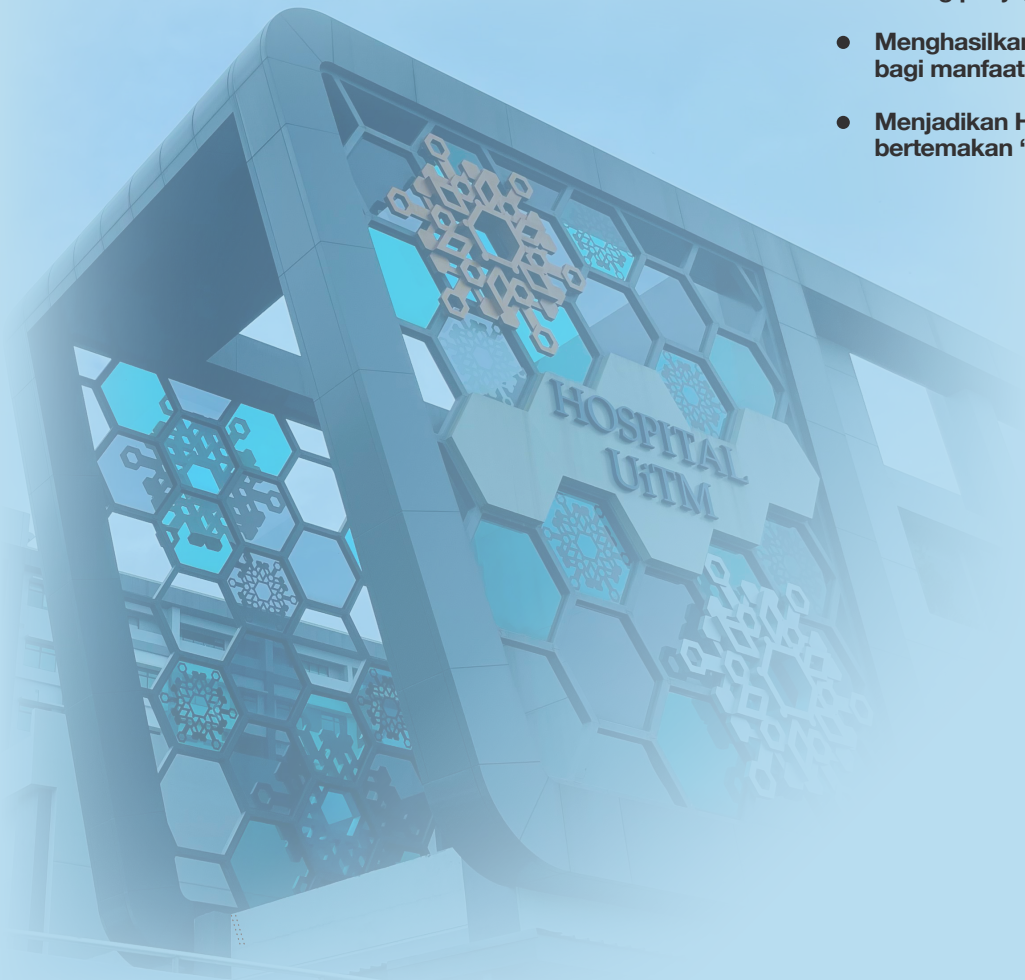
Hospital ini merupakan **'Hospital Pengajar Universiti'** yang ditubuhkan bagi menggiatkan aktiviti pengajaran dan pembelajaran, klinikal, serta penyelidikan.

Ia akan mendorong kepada penemuan baharu dalam bidang penjagaan kesihatan dan perubatan serta menghasilkan vaksin buatan tempatan bagi manfaat global.

Saya berdoa agar usaha ini mampu menjadikan Hospital UiTM ini sebagai sebuah **hospital premier** bertemakan '*innovative healthcare*'.

Penubuhan Pusat Penghasilan Vaksin @ Hospital Al-Sultan Abdullah

- Menggiatkan aktiviti PdP, klinikal dan penyelidikan
- Mendorong penemuan baharu dalam bidang penjagaan kesihatan & perubatan
- Menghasilkan vaksin buatan tempatan bagi manfaat global
- Menjadikan HASA sebagai hospital premier bertemakan '*innovative healthcare*'



Selain itu, kita telah memperoleh dana sebanyak **RM 18.69 juta hasil kerjasama dengan PETRONAS** menerusi **Renewable Energy Program**.

Dana ini disalurkan kepada **7 projek utama** yang memberi fokus kepada eksplorasi teknologi bagi kenderaan elektrik termasuklah penghasilan *lithium-ion batteries*, stesen pengecas, sistem pengecasan pantas tanpa wayar dan teknologi kitar semula bateri, pengawasan teknologi solar melalui *Internet of Things* (IoT) dan bahan nano untuk penghasilan tenaga.

**RM 18.69 juta
dana Petronas
bagi projek-projek
penyelidikan
Renewable Energy
Program**

- **Accelerated Innovation via Modelling and Preparation of LifePO₄/Graphene Cathode for Li-On Batteries**
- **Advanced Battery Charger System for Electric Vehicle**
- **Cloud-Based Energy Management System Using Artificial Intelligence for Virtual Power Plant (VPP)**
- **AC & DC Intelligent Charging Station as Distributed Micro-Grid Generator Utilizing Matrix, Neutral Point Type Converter Topology for Smart Grid**
- **High-Capacity Electrode Materials for Li-On Batteries**
- **Resource Circularity of Lithium-Ion Batteries Waste**
- **A Rotational Smart Nanogenerator for Efficient Energy Harvesting**

6 Fokus Utama

Inisiatif mencapai Kebolehpasaran Global

Kita semua tahu bahawa universiti keramat ini telah bertapak sejak 66 tahun yang lalu.

Justeru, kita perlu memastikan UiTM terus mampan dan kekal relevan untuk membela nasib anak-anak dan generasi Bumiputera mendatang dengan mengubah persepsi dan keluar dari zon selesa untuk menempah nama bukan sahaja di peringkat tempatan malah di peringkat antarabangsa.

Bagi memastikan sasaran Kebolehpasaran Global ini dilaksanakan, beberapa perkara perlu kita lakukan sekarang.

Pertama, kita perlu melonjakkan kebolehpasaran pelajar di peringkat dunia.

Saya telah menyaksikan keupayaan mahasiswa UiTM menjadi pilihan majikan di dalam pasaran dunia. Sudah tiba masanya untuk kita melahirkan pelajar serba lengkap dengan **‘smart and sharp skills’** menerusi pembangunan sahsiah atau **‘character development’**.

Para pelajar perlu bijak mengambil peluang meningkatkan tahap kemahiran mereka dengan mengikuti pelbagai program yang dianjurkan oleh Universiti seperti projek **5G Ericsson Digital Skills Program** dan **Program Metaverse XR** yang menekankan penggunaan Kecerdasan Buatan / *Artificial Intelligence, IoT, Big Data, Robotics dan Extended Reality*.

“

Sudah tiba masa untuk kita melahirkan pelajar serba lengkap dengan **‘smart and sharp skills’**

”

Para pensyarah dan barisan profesor juga perlu memastikan pelajar seliaan mereka berupaya dan **pintar menguruskan sumber manusia dan teknologi**.

Sehubungan itu, setiap fakulti, kolej pengajian atau kampus cawangan perlu mengusahakan sekurang-kurangnya:

- menerima **SATU (1)** jemputan untuk menjalankan aktiviti pelajar di peringkat antarabangsa; ATAU
- memastikan **SEORANG (1)** alumni berjaya mendapatkan peluang pekerjaan di luar negara atau menjadi CEO syarikat baharu.

Kita juga perlu meneroka model kehidupan kampus yang bersifat lebih terangkum. Sehubungan itu, kita telah melaksanakan **Polisi Pengajian Inklusif untuk Pelajar Berkeperluan Khusus dan Kurang Terwakili** yang merangkumi beberapa golongan khas bagi melebar akses dan menyokong prinsip kesaksamaan dalam pendidikan tinggi.

Mereka antaranya terdiri daripada golongan Orang Kurang Upaya (OKU), atlet, orang asli atau pribumi, suri rumahtangga, ibu atau ayah tunggal yang menyara anak, pesakit kronik dan banyak lagi. Polisi ini telah digunapakai di UiTM sejak 2021 berdasarkan prinsip **inklusif, kebolehcapaian, saksama, keanjalan, dan kesetaraan** dalam aspek pengajian pendidikan tinggi.

Bagi membentuk jaringan keselamatan sosial yang komprehensif dan inklusif, kita telah menganjurkan Program Kerjaya Graduan bersama PERKESO Negeri Selangor yang turut memperkenalkan **Skim Keselamatan Sosial Suri Rumah (SKSSR)**.

Ini kerana, mereka yang berkeperluan khusus dan kurang terwakili juga mampu menjadi bakat unggul dalam bidang sains, teknologi, kejuruteraan dan sektor kreatif.

Pelaksanaan polisi sebegini akan memberikan ruang dan peluang kepada mereka untuk meningkatkan ilmu pengetahuan sedia ada dengan melanjutkan pengajian di peringkat tinggi sekaligus menjadi pilihan modal insan pada peringkat antarabangsa.

Kedua, peningkatan kebolehpasaran staf bukan akademik di peringkat dunia.

Menteri Pendidikan Tinggi telah menekankan mengenai **kemahiran dan kecekapan teknologi** yang bersifat kalis masa depan.

Ini kerana '*mega trend*' dunia sedang menjurus kepada tiga perubahan utama iaitu **High Arts, High Tech, dan High Touch**.

Kita akan memastikan setiap pencapaian berdasarkan inovasi dan kreativiti lebih diiktiraf kerana ini akan mendorong kepada pembentukan pelan peralihan yang lebih relevan.

Justeru, saya menyeru agar semua staf UiTM memastikan kualiti bakat mereka dikembangkan seiring dengan kemahiran, pengetahuan dan pemikiran bertaraf global.

Saya juga menyambut baik inisiatif Ketua-Ketua PTJ yang ingin menghantar staf ke luar negara bagi tujuan latihan dan peningkatan kemahiran berprestasi tinggi, namun Garis Panduan JPT dan MOF mesti dipatuhi.

Setiap staf kini perlulah mempunyai pemikiran yang kritis, mampu bekerja secara kolaboratif, dan berkomunikasi dengan berkesan di peringkat global tanpa mengira skop atau jenis pekerjaan yang dilakukan.

Ketiga, peningkatan kebolehpasaran global staf pelaksana.

Sebagai institusi pendidikan tinggi, kita perlu menyediakan staf pelaksana yang sentiasa bersedia untuk melaksanakan operasi organisasi bertaraf global.

Saya akan memastikan setiap bakat dan potensi staf pelaksana dibongkarkan dan dikenal pasti. Peranan bakat muda akan diketengahkan dari pelbagai latar belakang untuk memupuk kreativiti melalui penambahbaikan secara berterusan.

Untuk itu, saya ingin melihat **SATU (1)** pentadbir PTJ menghasilkan **SATU (1)** produk / sistem / inovasi / KIK / Kecemerlangan Operasi atau SOP bertaraf global bagi memastikan staf-staf bukan akademik dan pelaksana dapat meningkatkan tahap kebolehpasaran mereka.

Seterusnya, keempat adalah membentuk staf akademik bertaraf global.

Sebagai ahli akademik, adalah penting untuk kita **memastikan bidang kepakaran** kita dapat direpresentasikan melalui **pengajaran, hasil penyelidikan dan penerbitan**.

Ini juga merangkumi **rekod pencapaian profesional** pada peringkat tempatan dan antarabangsa menerusi pengiktirafan berdasarkan sumbangan kepakaran berbentuk anugerah, penghormatan, dan keahlian dalam persatuan profesional.

Sehingga kini, UiTM mempunyai seramai **186 profesor** yang merupakan barisan pemikir dan penyelidik.

Jadikanlah mereka sebagai sumber inspirasi kita. Jika mereka mampu untuk merealisasikan setiap pencapaian di persada dunia, maka kita tidak boleh memberikan alasan untuk tidak menjadi seperti mereka.

Justeru, **SEORANG (1)** staf akademik perlu sekurang-kurangnya menerima **SATU (1)** jempunan aktiviti peringkat antarabangsa sebagai penceramah jempunan, penerbitan, geran, atau MoU.

Manakala, bagi **SEORANG (1)** staf akademik berjawatan profesor, dapatkanlah **SATU (1)** jempunan aktiviti dari 300 universiti terbaik dunia atau syarikat *Fortune 2000*.

Saya juga ingin menyarankan agar staf-staf akademik tidak menghasilkan penulisan secara bersendirian, tetapi secara *co-authorship* bersama para akademik atau penyelidik dari universiti-universiti lain yang mempunyai skor **Field-Weighted Citation Impact (FWCI)** yang lebih tinggi berbanding UiTM yang kini berada di **skor 0.75**.

Ini kerana, kerjasama di antara universiti dengan skor FWCI melebihi 1.00 akan membantu para akademik untuk **meningkatkan kebarangkalian nisbah sitasi** masing-masing.

Justeru, menerusi usahasama dari cetusan idea **Naib Canselor, Bahagian Transformasi Universiti (BTU)** dan **Perpustakaan Tun Abdul Razak (PTAR)**, kita akan memperkenalkan platform digital PaperMachine@UiTM yang akan membantu staf akademik untuk menghasilkan penulisan bagi mencapai **SATU (1)** penerbitan setiap tahun dengan lebih efisien.



PaperMachine@UiTM ini akan menyediakan templat penulisan berdasarkan 4 kluster utama iaitu **Sains dan Teknologi, Sains Sosial dan Kemanusiaan, Perniagaan dan Pengurusan**, serta **Sains Kesihatan** yang akan memudahkan penghasilan artikel manuskrip dan mendigitalkan proses penulisan di UiTM disamping memanfaatkan pangkalan data yang kita langgan di PTAR.

My WRITING LIST

ADD NEW WRITING

ADD AUTHOR

LIST OF TEMPLATES

EXPORT TO MICROSOFT WORD

WRITING TOOLS

ADD NEW TEMPLATES

CHECKING SECTION

Bagi memastikan kebolehpasaran staf–staf UiTM, tidak kira akademik, pentadbiran mahupun pelaksana, kita akan memastikan fungsi **Institut Kepimpinan dan Pembangunan (ILD)** terus diperkasa.

Untuk itu, UiTM akan memperuntukkan bajet sejumlah **RM 3 Juta** bagi merangka program-program berbentuk latihan kepada semua staf UiTM untuk meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan sikap yang akan membolehkan mereka melaksanakan tugas bertaraf global.

Maka, semua staf UiTM di gesa untuk mengambil peluang dengan menyertai mana-mana program latihan yang dianjurkan oleh pihak ILD sama ada secara fizikal di Bandar Enstek atau Kampung Gajah; mahupun secara dalam talian.

Kelima, kita perlu tingkatkan penglibatan aktif universiti bersama industri dan komuniti.

Sehingga kini, UiTM mempunyai seramai **642,192** alumni yang kini sedang berkhidmat di industri dalam pelbagai sektor yang turut memacu perkembangan komuniti.

Sebagai institusi yang melahirkan modal insan terbesar di Malaysia, kita seharusnya memelihara jaringan industri dan komuniti dengan mewujudkan kolaborasi menerusi pelbagai bentuk program seperti **‘mentorship’**, kesukarelawanan, tanggungjawab sosial, dan banyak lagi.

Justeru, kita boleh memacu aktiviti–aktiviti berbentuk SULAM bukan sahaja di peringkat tempatan malah di peringkat antarabangsa seperti yang telah dijalankan oleh **Fakulti Undang–Undang** dengan kerjasama



Greenpeace Southeast Asia menerusi webinar turut menampilkan penceramah jemputan dari **Universitas Trisakti, Indonesia** dan **Majlis Bandaraya Shah Alam (MBSA)**.

Juga program melibatkan jaringan komuniti dan industri bersama pelajar di peringkat antarabangsa iaitu **UiTM Global Volunteering – Mauritius Youth and Community Development 2022** anjuran **UiTM Global** yang telah dilaksanakan dengan jayanya.

Program Retail Food Waste: The Aftermath and Ways to Iron Out

- Fakulti Undang-Undang dengan kerjasama Greenpeace Southeast Asia, Majlis Bandaraya Shah Alam (MBSA) & Universitas Trisakti, Indonesia
- Program berbentuk SULAM di peringkat tempatan dan antarabangsa

UiTM Global Volunteering – Mauritius Youth and Community Development 2022

- UiTM Global
- Program melibatkan jaringan komuniti dan industri bersama pelajar di peringkat antarabangsa

Keenam, peningkatan dari segi penglibatan alumni.

Dengan kekuatan **lebih 600 ribu alumni**, saya ingin menyeru setiap fakulti sama ada di kampus induk mahupun cawangan untuk memastikan usaha berterusan dijalankan bagi mengekalkan dan mengeratkan jaringan yang sedia ada.

Saya ingin melihat lebih banyak kolaborasi dijalankan bersama alumni secara signifikan dan relevan melalui pelbagai jenis platform di peringkat tempatan mahupun antarabangsa.

Maka, semua fakulti / kolej pengajian / kampus cawangan perlu sentiasa berhubung dengan alumni mereka yang berada di luar negara untuk meningkatkan penglibatan alumni di peringkat global.



Key-Performance Indicator

KPI UiTM 2023





Seorang pemimpin sentiasa diperhatikan dan diikuti segala gerak langkahnya. Baik pemimpinnya, baiklah pengikutnya.

Sebagai pemimpin juga, semestinya akan ada tanggungjawab yang perlu digalas. Pada tahun ini, UiTM telah menggariskan **20 KPI** yang perlu dicapai oleh ketua-ketua PTJ yang berkaitan.

Tidak perlu untuk saya huraikan perinciannya satu per satu, tetapi, antara KPI yang ingin saya tekankan ialah:

KPI 3 - Kebolehpasaran Graduan

Sasaran 90% graduan yang bekerja dengan majikan, bekerja sendiri atau melanjutkan pengajian;

KPI 4 - Usahawan Lepas Ijazah

Meningkatkan peratusan graduan usahawan sebanyak 7.5%;

KPI 8 - Nisbah Sitasi Staf

Nisbah sitasi staf akademik yang berstatus aktif dalam tempoh 5 tahun di Scopus, WoS, ERA adalah 1:14; dan

KPI 9 - Geran Penyelidikan

Peningkatan sebanyak RM 70 Juta geran penyelidikan menerusi saluran Pusat Pengurusan Penyelidikan (RMC).

Cabaran Universiti

Cabaran dan Penekanan Utama 2023

UiTM akan terus merangka pelan inovatif merentas generasi bagi mendepani cabaran utama yang bakal kita hadapi.

Pertama, cabaran kewangan.

Kerajaan sedang bergerak ke arah **penjimatan perbelanjaan awam** dengan pengurangan peruntukan di seluruh organisasi kerajaan.

Untuk itu, kita perlu mengoptimumkan penggunaan perbelanjaan antaranya menerusi **penjimatan elektrik** dan penggunaan sumber *'renewable energy'*.

Pastikan lampu, kipas angin, penghawa dingin dipadam jika tidak digunakan sama ada di asrama, kolej penginapan, pejabat dan bilik kuliah.

Seluruh warga universiti dipertanggungjawabkan untuk memastikan segala sumber digunakan dengan cermat tanpa pembaziran.

Alhamdulillah, UiTM telah menerima sumbangan dan perolehan dari pelbagai sumber seperti **Tabung Endowmen, Tabung ZAWAF, penjualan nombor plat khas kenderaan UiTM, peruntukan dari Majlis Tindakan OKU Selangor**, dan juga **Selangor Youth Community** di bawah naungan Yang Teramat Mulia Raja Muda Selangor.

Perolehan ini adalah untuk kelangsungan pembelajaran dan pengajaran serta kebajikan dan kesejahteraan sosial warga UiTM.

Selain itu, beberapa projek penjimatan telah dikenal pasti oleh **Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA)** melalui **Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi** yang berpotensi untuk dilaksanakan melibatkan **wang, keperluan sumber manusia dan masa**.

Dalam masa 2 tahun, kita dapat berjimat dengan **anggaran pengurangan kos perbelanjaan lebih RM 7 Juta** untuk sejumlah projek kecemerlangan operasi yang berdaftar.

Dari segi **sumber manusia**, kita dapat menjimatkan penggunaan **665 orang** dan dari segi **masa**, kita dapat berjimat sebanyak **908 hari**.

Bagi menyahut azam ke-10 Menteri Pendidikan Tinggi, kita juga akan **menyediakan ruang pendidikan yang anjal** dengan penggabungan elemen bersemuka dan maya menerusi platform digital dan penggunaan teknologi yang turut akan membantu usaha penjimatan universiti.

Contohnya, **Pengemaskinian Fail Kursus dan Fail Pengajaran** oleh setiap pusat pengajian, serta **UiTM Library** oleh PTAR bagi memudahkan pencarian bahan secara dalam talian.

KPT telah menyarankan agar pelaksanaan **Perkhidmatan End-to-End (E2E)** secara dalam talian sepenuhnya dari awal hingga akhir proses tanpa bersemuka dapat dilaksanakan di UiTM sebelum menjelang tahun 2025.

Saranan ini telah diterapkan di dalam **Pelan Strategik Pendigitalan UiTM 2022-2025**. Dengan pertambahan 17 perkhidmatan baharu, ianya diharap dapat **meningkatkan pencapaian perkhidmatan** tahun ini ke **84.39%** berbanding 72.34% pada tahun lepas.

Tambahan pula, perubahan teknologi global yang semakin pesat ini seharusnya memberikan impak pengurangan kos yang lebih efektif, sekaligus memacu **Pengukuhan Infrastruktur Digital Tersedia dan Selamat berasaskan Teknologi Mampan** serta **Pemantapan Perkhidmatan Digital Universiti** yang sejajar dengan hasrat Yang Amat Berhormat Perdana Menteri untuk menggerakkan pemodenan sistem universiti.

Cabaran kedua ialah pengurusan persepsi yang menjurus kepada reputasi universiti.

Bagi menangani isu berbentuk serangan di media sosial, kita akan melaksanakan **kaedah penyediaan berita** dan **hantaran (posting) positif** di pelbagai platform.

Maka, Jabatan Komunikasi perlu menyediakan pelan komunikasi menyeluruh dan mendapatkan bahan kandungan untuk tujuan penjenamaan dan reputasi.

Saya ingin menyeru agar semua pihak terutamanya warga UiTM untuk memberikan laluan kepada pihak pengurusan untuk menjelaskan segala khabar angin yang ditomahkan secara strategik kerana kita seharusnya bersama-sama menjaga nama baik universiti.

Ketiga, isu penyelenggaraan dan penambahbaikan infrastruktur dan infostruktur untuk kegunaan pelajar.

Keselesaan dan keselamatan pelajar amat penting dalam memastikan ekosistem pembelajaran di kampus kekal terpelihara dan kondusif di seluruh Malaysia.

Projek Pembangunan Kemudahan Pelajar

RM 111,148,762



Untuk makluman, lebih **RM 111 Juta** telah diperuntukkan untuk **Projek-Projek Pembangunan Kemudahan Pelajar** yang merangkumi 4 kategori iaitu:

- Projek menaiktaraf bangunan usang;
- Projek Inisiatif Mesra OKU;
- Projek pengubahsuaian dalaman kolej kediaman; serta
- Projek menaiktaraf fasiliti pelajar.

Kebanyakan peruntukan ini telah diluluskan oleh **Kementerian Pendidikan Tinggi** dan **Kementerian Kewangan** serta dari UiTM sendiri bagi tujuan menambah baik fasiliti di kampus.

Sehingga kini, sebanyak **29 projek** telah disiapkan dan sedang berjalan dengan menggunakan peruntukan pembangunan sebanyak **RM 10.6 Juta**.



Keempat, cabaran pembentukan modal insan dan bakat dalaman.

Pelajar merupakan antara aset utama dalam mendukung aspirasi GRU2025. Cemerlang graduannya, maka cemerlanglah universiti.

Maka, pelajar perlu membiasakan diri dengan **sistem pembelajaran secara mandiri**.

Pelajar dinasihatkan untuk bersikap proaktif, reaktif dan lebih berdikari terutamanya dalam menjadi lebih peka dengan persekitaran, pengurusan masa, mendapatkan maklumat, dan sebagainya.

Mulakan dengan mendisiplinkan diri, menepati masa, mengemaskini maklumat diri di Student Portal, dan menggunakan pusat sumber dengan sebaiknya.

Sifat-sifat beginilah yang akan mendorong pelajar untuk mematuhi pelan pengajian bagi tujuan **Tamat Pengajian Dalam Tempoh** atau 'Graduate on Time'.

Kita juga akan memberi **peluang dan ruang latihan** kepada pelajar untuk mendapatkan pendedahan kepada persekitaran dunia pekerjaan bersama rakan strategik dari **industri dan syarikat multinasional** seperti Malaysia Airlines Berhad, McDonald's, Celcom Axiata, TikTok Malaysia, PERKESO dan banyak lagi.

Cabaran kelima adalah dari segi pengurusan aset dan pengoperasian.

Strategi utama dalam menghadapi cabaran ini adalah dengan **menguruskan aset sedia ada** secara efisien, bijak dan dalam kadar segera terutamanya aset berbentuk prasarana.

Semua aset di seluruh kampus perlu diselenggara dengan sebaiknya mengikut prosedur operasi standard yang sama.

Untuk itu, UiTM akan memperkenalkan kaedah ***Request for Proposal (RFP)*** bagi mengekang ketirisan dalam perbelanjaan wang dan menilai syarikat-syarikat yang akan memberikan perkhidmatan kepada UiTM dengan telus dan berhemah.

Kaedah ini dapat membantu pengoperasian dan pengurusan aset-aset di dalam UiTM dapat dilaksanakan dengan telus dan saksama.

Akhir sekali, cabaran keenam ialah kemampuan menembusi pasaran tempatan dan antarabangsa.

Cabaran ini perlu ditangani dengan memastikan pelajar, staf, program, produk serta perkhidmatan yang disediakan **mencapai standard yang bertaraf global** dan bersifat progresif.

PTJ perlu mengambil inisiatif dengan **menghasilkan produk** atau **membentuk sistem baharu** yang berinovasi bagi memastikan pengoperasian bertaraf antarabangsa.

Pada masa sama, kita akan memperkasa lagi skim-skim latihan, bimbingan berbentuk 'coaching' dan 'mentoring', serta kaunseling untuk peningkatan kemahiran, pengalaman dan bakat sedia ada pelajar dan staf UiTM.



Vice-Chancellor's Special Task Force

Saya telah mengambil inisiatif dengan melantik sekumpulan penyelidik yang akan mengetuai projek-projek utama di bawah seliaan Pejabat Naib Canselor yang dikenali sebagai **Vice-Chancellor's Special Task Force**.

19 kumpulan penyelidik ini telah dipilih berdasarkan bidang kepakaran mereka yang akan memulakan pemantauan dan mencadangkan solusi bagi menangani beberapa isu dan permasalahan di UiTM dalam tempoh 3 bulan.

Kajian ini juga akan bersifat inklusif kerana mereka telah diberikan ahli kumpulan dengan staf dari pelbagai skim seperti **F, J, N, S** dan **W**.

	Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Dr Shanker Kumar A/L Sinnakaudan Kerja-Kerja Baik Pulih Sistem Perpaipan Bekalan Air dan Tangki Sedutan di UiTM Cawangan Sabah Kampus Kota Kinabalu & Kebersihan Bekalan Air Seluruh Sistem UiTM
Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Dr Jasni Mohd Zain Data untuk Transformasi Digital	
	Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Dr Nursuriati Jamil Kandungan Digital untuk Ketampakan Global UiTM
Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Ts. Dr Mohamad Fahmi Hussin @ Mohamad Integrasi Sistem – Isu Manusia	
	Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Ahmad Ihsan Mohd Yassin Sandaran Sistem: Perubahan Budaya Kerja
Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Ts. Dr Basharudin Abdul Hadi Memantapkan Perkhidmatan Polis Bantuan	

Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Dr Abdul Rauf Ridzuan Pemantauan Ketampakan dalam Media Sosial
	Nama Ketua Tajuk Projek Profesor Madya Dr Abdul Rahim Ridzuan Urusan Ketampakan UiTM di Dalam dan Luar Negara
Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Ir Ts. Dr Mohamad Hafiz Mamat Menambah Baik Masa bagi Penghasilan Penulisan Acara
	Nama Ketua Tajuk Projek Profesor Madya Dr Rasidah Hamid Penambahbaikan Khidmat Pelanggan Bagi Semua Pejabat Yang Melibatkan Pelanggan
Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Dr Fadzilah Mohd Shariff Penjagaan Ruang Bilik Air di Seluruh Sistem UiTM
	Nama Ketua Tajuk Projek Profesor Madya Dr Azman Yahaya SOP Kesiapsiagaan Kesukarelawan untuk Menghadapi Bencana

	Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Ts. Dr Md Yusof Hamid Cadangan Pengoptimuman Ruang UiTM Kampus Cawangan (Bandar Perda, Kuantan, dan lain-lain)
Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Dr Mona Isa Cadangan Pengoptimuman Ruang UiTM (Intekma, Kolej Jati, INTEC, Kolej Beringin dan Kampus Jalan Othman)	
	Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Ts. Dr Saiful Izwan Sulaiman Penambahbaikan Proses dalam Sistem MyATP
Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Madya Dr Kharizam Ismail Penambahbaikan Proses Procurement (Governans Jawatankuasa Bajet dan Naik Taraf Prasarana)	
	Nama Ketua Tajuk Projek	Profesor Dr Ts. Che Khairil Izam Che Ibrahim Menaik Taraf dan Penggantian Sistem Infrastruktur Bersepadu Usang di Kampus Cawangan

34 Resolusi

Naib Canselor

Untuk makluman, **34 Resolusi** telah dibentangkan berdasarkan keputusan mesyuarat bersama Pengurusan Kanan di program ***UiTM's Embracing Challenges: A Globally Marketable University*** yang perlu dilaksanakan bersama.

Resolusi ini diharap dapat membantu semua warga UiTM menghadapi cabaran-cabaran utama yang telah saya sebutkan demi merealisasikan aspirasi GRU2025 bersama-sama.



NLP sebagai <i>tool</i> pengharmonian PTJ	Pengarah Peneraju bertanggungjawab mencapai KPI berdasarkan kekuatan PTJ	Memperkasa dan memberi ruang kepada pelajar memilih kursus elektif luar bidang	Persetujuan iCEPS bagi penawaran program secara TNE oleh fakulti	Perubahan jawatan pada struktur kolej perlu mendapatkan kelulusan (<i>Taskforce</i> , MEU, Senat & LPU)
Pelantikan Ketua UPR secara kontrak menggunakan Tabung Amanah Am UiTM	Cadangan meletakkan PTAR di dalam Pelan Perancangan Strategik Pendigitalan UiTM	Peruntukan latihan sebanyak RM 3 juta kepada ILD untuk tahun 2023	Pengukuhan Mosque Governance Rating Index (MGRI) untuk penjaanaan pendapatan oleh BHEI	Kerjasama Unit Integriti & Persatuan Badan-Badan Berkanun bagi latihan Akta 605
Caruman PERKESO pelajar berstatus TM & masih menjadi <i>Research Assistant</i>	Pelantikan penyelia utama pascasiswazah mengikut pilihan pelajar	Pelaksanaan strategi meningkatkan jumlah staf berkelayakan PhD oleh Rektor dan Dekan	Pengenalpastian bidang kepakaran tanpa PhD (lantikan Pensyarah) oleh Pejabat TNC (A&A)	Perluasan skop tugas FA29 untuk melaksanakan tugas-tugas JA29
Kerjasama InQKA dan Jabatan Infostruktur, PPII untuk pembangunan Integrated Accreditation System	Latihan Audit & Accreditation Management Training (N48 – KPK & KPSK); latihan oleh InQKA, KPK & ILD untuk N48 yang lain	Tambahan dua wakil bagi bengkel bersama MPK pada 2024 secara persidangan dengan konsep <i>one-stop solution</i>	Semakan semula Kaedah Fleksi Kenaikan Pangkat bagi staf pentadbiran	Penyenaraian skim dengan gunasama perkhidmatan & pelantikan graduan statistik melalui MySTEP / Skim GE

Penggunaan kaedah RFP untuk permohonan penajaan pendapatan aset	Penyediaan berita & hantaran positif oleh semua PTJ bagi mengatasi serangan Media Sosial	Penggabungan PPT & BPP perlu diperincikan di peringkat mesyuarat TNC (A&A)	Peruntukan RM50,000 secara berperingkat bagi Projek Pemikiran Ungku Aziz
Peletakkan bajet pengurusan empat CoE di bawah Pejabat TNCPi	Polisi pelantikan Felo kekal seperti sedia kala	Seorang ahli panel penilai kenaikan pangkat (Trek Penyelidikan) dari CoE berkaitan	Resident reviewer adalah dalam kalangan Profesor Khas yang dilantik
Pelantikan Prof. Dr. Yamin Yasin sebagai Pengerusi Majlis Rektor sehingga tahun 2025	Bengkel perundangan di kampus cawangan untuk membincangkan kepelbagaian nomenklatur pelantikan	Dua <i>co-authorship</i> bersama universiti dengan skor FWCI yang tinggi bagi semua Profesor	Simulasi micro-credential oleh iCEPS dan Jabatan Infostruktur, PPII (melibatkan KPK)
Tempoh penempatan staf bagi CEO@Faculty Programme 2.0 dipanjangkan sehingga Oktober 2023	Pelaksanaan platform Pemantauan & Pembangunan Bakat Khusus (Staf Pentadbiran)		



Sebagai sebuah keluarga besar, kita seharusnya berganding bahu, bersatu padu, berjalan terus menuju kejayaan yang bakal kita harungi bersama.

Saya mahu seluruh warga UiTM pada hari ini, menerapkan semangat **kebersamaan** meskipun kita datang dari bidang, fakulti, dan gred yang berbeza.

Buat para pelajar, pastikan setiap orang didorong dengan cita-cita yang bakal menjadikan anda sebagai **'super graduate'**.

Berdirilah di atas kaki sendiri dan mulalah belajar untuk menjadi graduan yang mampu untuk berdikari dan menjadi pelajar yang **'self-sustain'** agar lebih kompetitif sesama graduan yang lain.

Terapkan rasa empati di dalam hati untuk menjadi insan yang mulia, penuh dengan kasih sayang, dan adil.

Titipkan **Qalb** dalam setiap detik kehidupan. Gunakan gerak hati dan rasa selain bergantung kepada garis panduan bertulis bagi membuat keputusan yang adil dan tepat.

Akhir kata, pupuklah keyakinan di dalam diri kita semua. Inilah matlamat paling mulia kita sebagai insan di muka bumi ini.

Demi mencapai **Kebolehpasaran Global**, kita mestilah bekerja bersama!

**Sekian,
Wabillahi Taufiq Walhidayah
Wassalamualaikum Warahmatullahi
Wabarakatuh.**

Sidang Redaksi

Amanat Naib Canselor 2023

Penaung

Profesor Dato' Ts. Dr. Hajah Roziah Mohd Janor

Penasihat

Ezurya Rathi

Penulis Utama

Syaza Marina Ramli

Ts. Dr Hayati Abd Rahman

Penulis Bersama

Zuraidah Jantan

Azhar Ab. Wahab

Turisiana Ahmad Buhari

Penyelia Visual

Muhammad Akmal Ridzuan Abd Rahim

Pereka Grafik

Mohd Khairulnizam Yaakub

Jurufoto

Roslan Daud

Shamsul Hidayat Omar

Penerbit

UiTM Press

Pencetak

Pusat Percetakan UiTM

Dengan Kerjasama

Pejabat Naib Canselor

Bahagian Transformasi Universiti

Pejabat Pendaftar

Bahagian Governan & Sekretariat Universiti

Jabatan Komunikasi

Akademi Pembangunan PKS dan

Keusahawanan Malaysia (MASMED)

Pejabat Bendahari

Perpustakaan Tun Abdul Razak (PTAR)

Research Management Centre (RMC)

Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni (ICAN)

Pejabat Hal Ehwal Akademik (HEA)

Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan

Infostruktur (PPII)

UiTM Global

Hospital Al-Sultan Abdullah

Centre for Innovative Delivery and Learning

Development (CIDL)

Institut Latihan dan Pembangunan (ILD)

Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA)



Diterbitkan oleh

Jabatan Komunikasi
Aras 2, Canseleri Tuanku Syed Sirajuddin
Universiti Teknologi MARA
40450 Shah Alam
Selangor